能源管理手册

（依据 GB/T23331-2020/ISO50001:2018 标准编制）

(　　B/6)

■　　□

2025-7-8　　2025-7-8

		/ -	
		/	

序号	版本号	修改条款及内容摘要	实施日期	编制	审核	批准

		/ -	
		/	

		/ -	
		/	

		/ -	
		/	

6.4 能源基准

7.4.2 文件控制

不符合、纠正、纠正措施和预防措

		/ -	
		/	

中天科技股份有限公司程序文件清单：

江东金具设备有限公司程序文件清单：

中天电力光缆有限公司程序文件清单：

中天射频电缆有限公司程序文件清单：

		/ -	
		/	

		/ -	
		/	

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

		/ -	
		/	

1. 1. 2

1. 1. 3

1. 1. 4

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

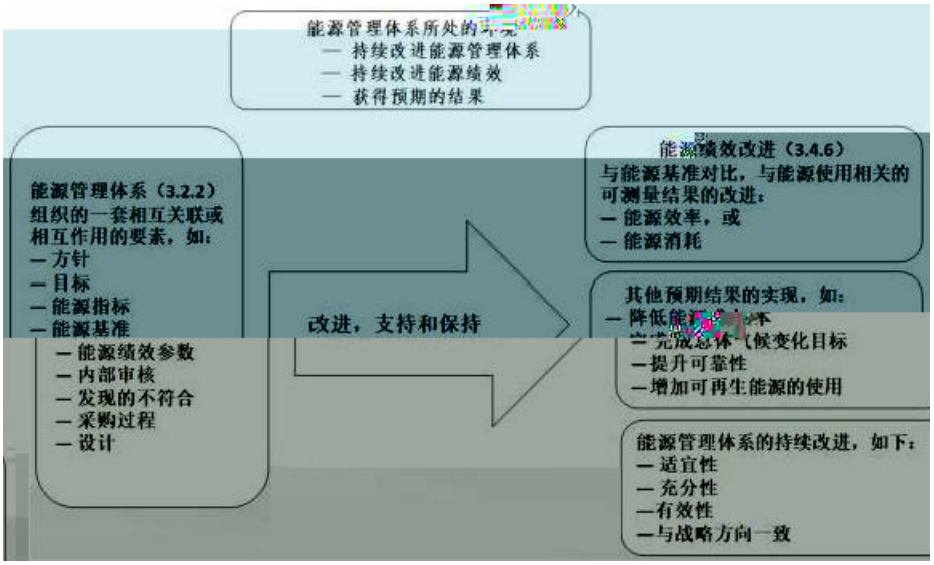
<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>


能源管理体系所处的环境
— 持续改进能源管理体系
— 持续改进能源绩效
— 获得预期的结果
能源管理体系（3.2.2）
组织的一套相互关联或相互作用的要素，如：
— 方针
— 目标
— 能源指标
— 能源基准
— 能源绩效参数
— 内部审核
— 发现的不符合
— 采购过程
— 设计
改进，支持和保持
能源绩效改进（3.4.6）
与能源基准对比，与能源使用相关的可测量结果的改进：
— 能源效率，或
— 能源消耗
其他预期结果的实现，如：
— 降低能
—提升可靠性
—增加可再生能源的使用
能源管理体系的持续改进，如下：
— 适宜性
— 充分性
—有效性
—与战略方向一致

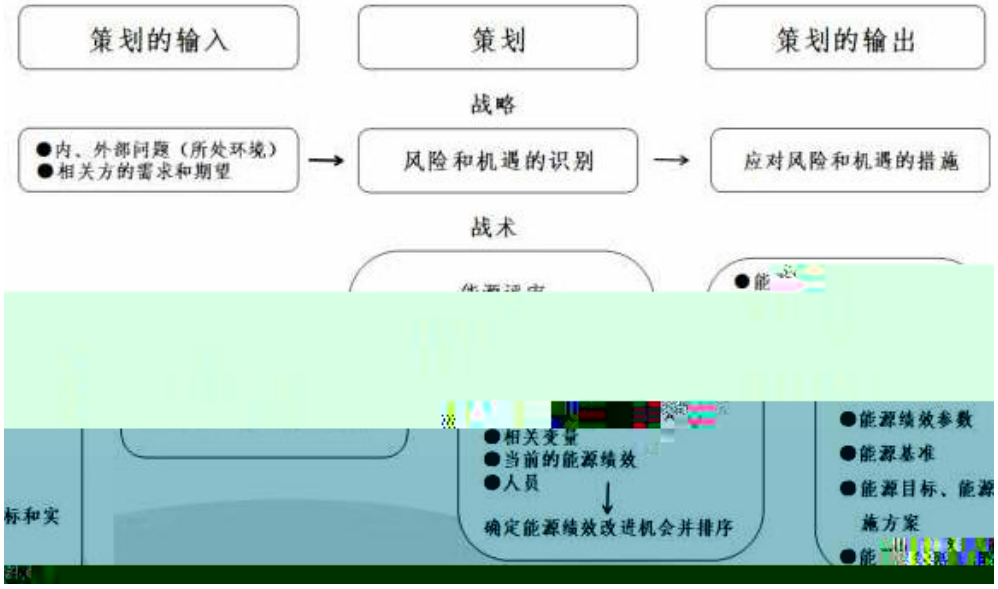
<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

		/ -	
		/	


策划的输入
策划
策划的输出
战略
●内、外部问题（所处环境）
●相关方的需求和期望
风险和机遇的识别
应对风险和机遇的措施
战术
●相关变量
●当前的能源绩效
●人员
确定能源绩效改进机会并排序
●能源绩效参数
●能源基准
●能源目标、能源
施方案
标和实

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

		/ -	
		/	

ò 1Ñ*6

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

7.4.2 文件控制

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td><td colspan="2">/ -</td></tr>
<tr><td>/</td><td></td></tr>
</table>

不符合、纠正、纠正措施和预防措

		/ -	
		/	

江苏中天科技股份有限公司程序文件清单：

		/ -	
		/	

		/ -	
		/	

中天电力光缆有限公司程序文件清单：

		/ -	
		/	

中天射频电缆有限公司程序文件清单：

4			
4.1			
4.2			
4.3			

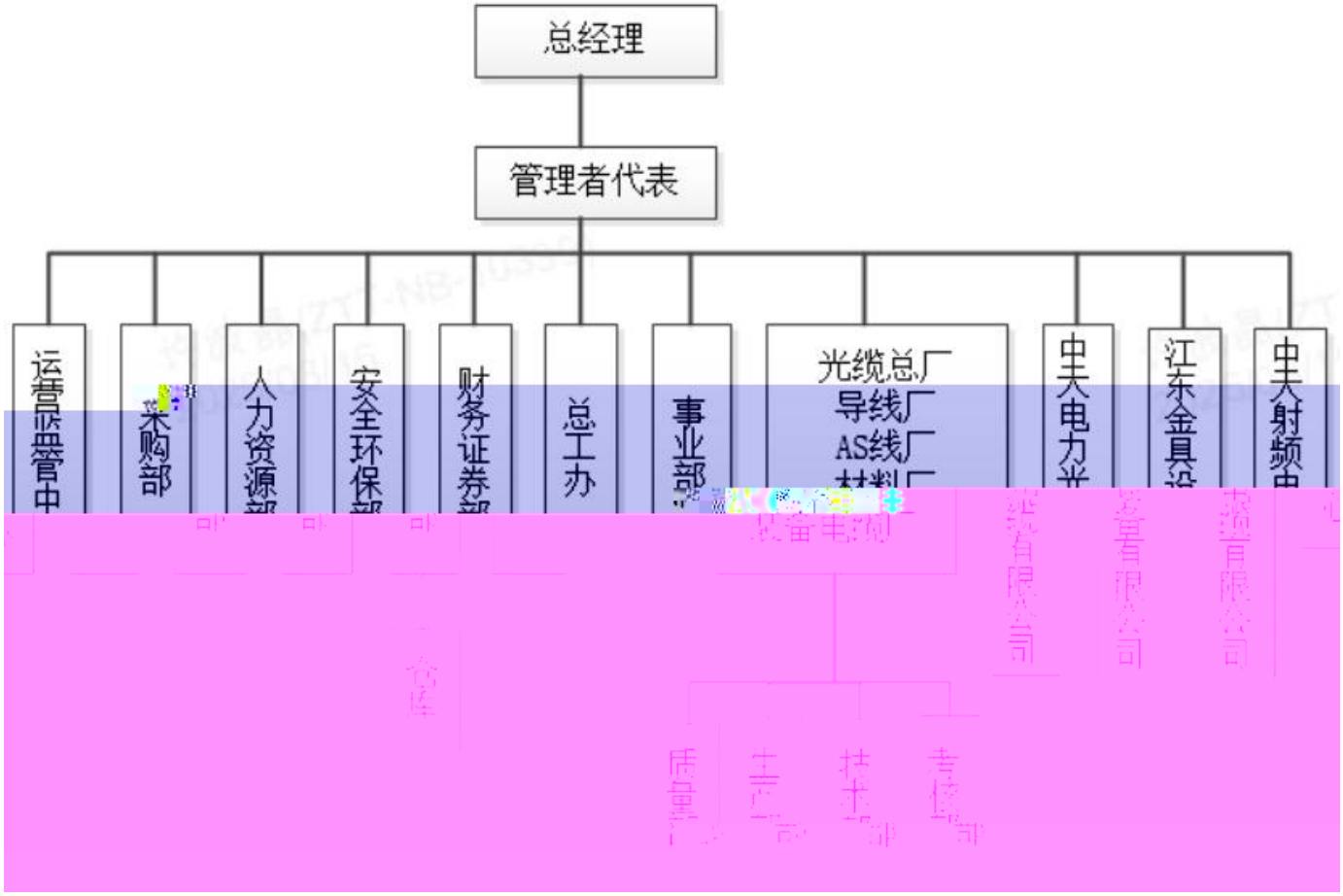
		/ -	
		/	

4.4			
5			
5.1			
5.2			
5.3			
6			
6.1			
6.2			
6.3			
6.4			
6.5			
6.6			
7			
7.1			
7.2			
7.3			
7.4			
7.5			
8.1			

		/ -	
		/	

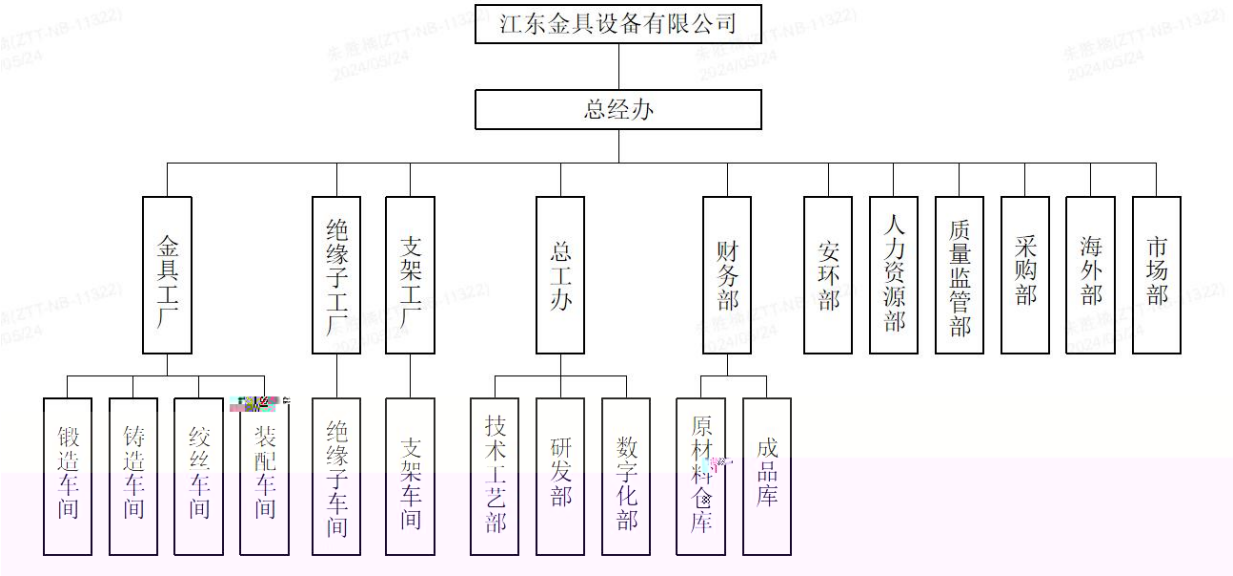
8.2			
8.3			
9			
9.1			
9.2			
9.3			
10			
10.1			
10.2			
10.3			

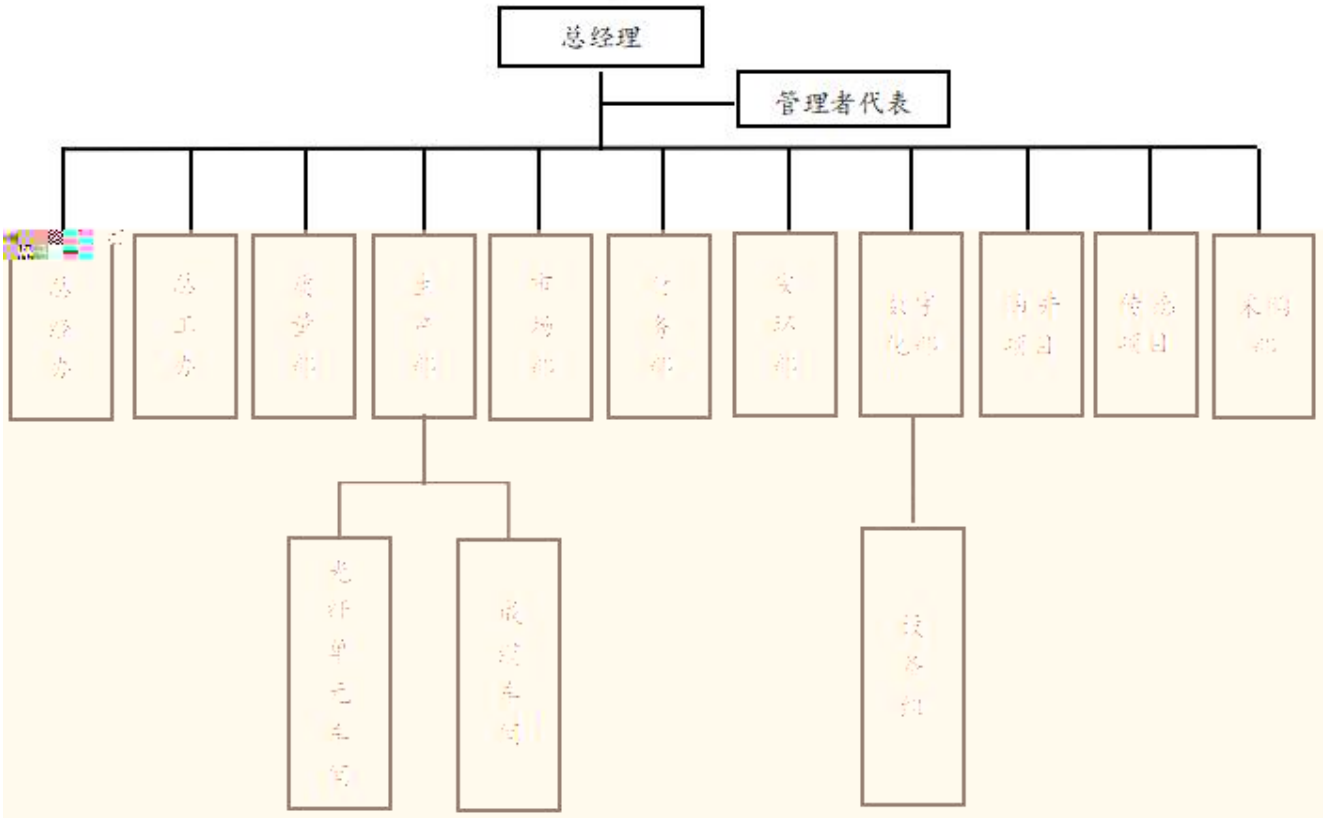
		/ -	
		/	



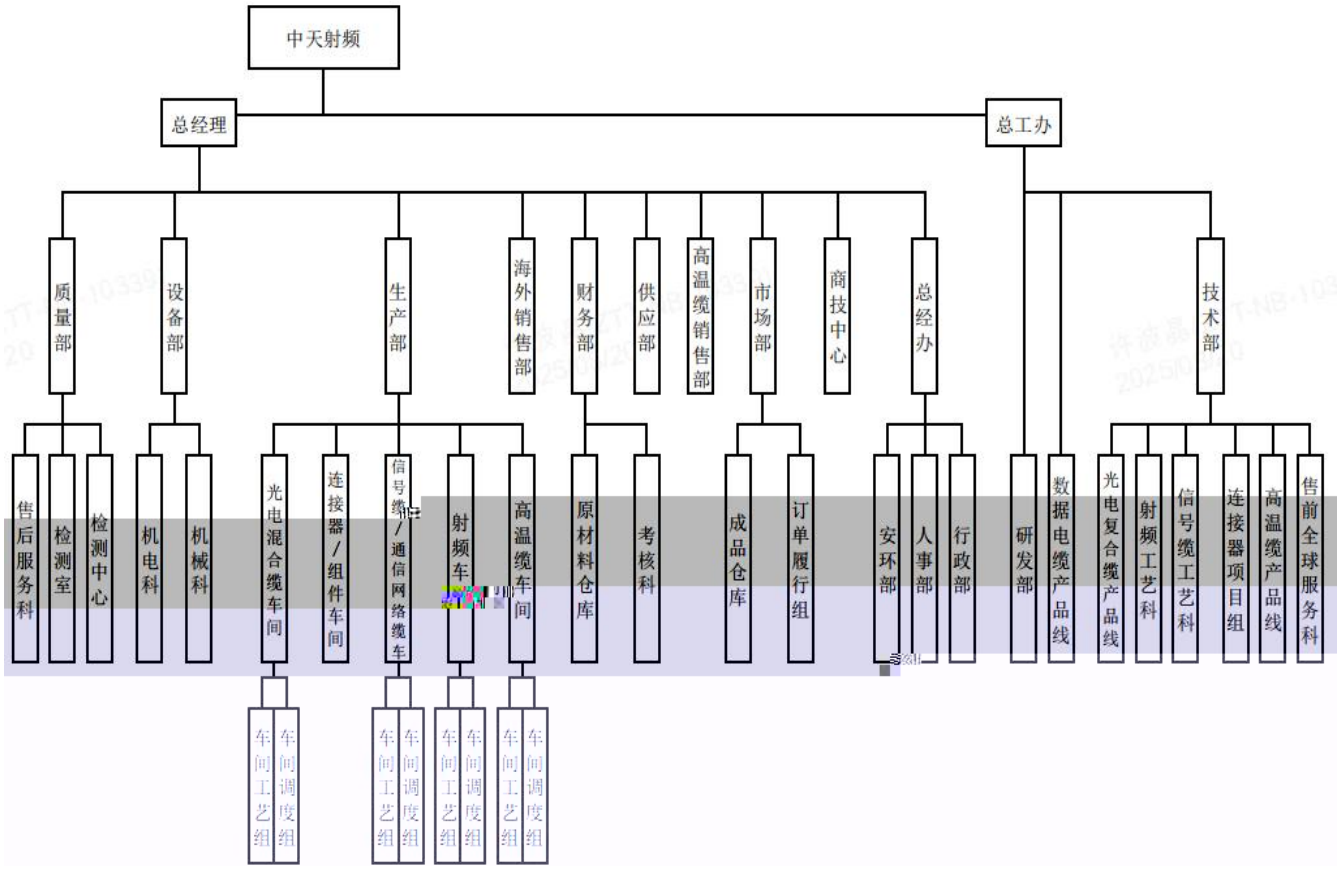
总经理
管理者代表
运营品管中
采购部
人力资源部
安全环保部
财务证券部
总工办
事业部
光缆总厂
导线厂
AS线厂
材料厂
中天电力光
江东金具设
中天射频电

		/ -	
		/	

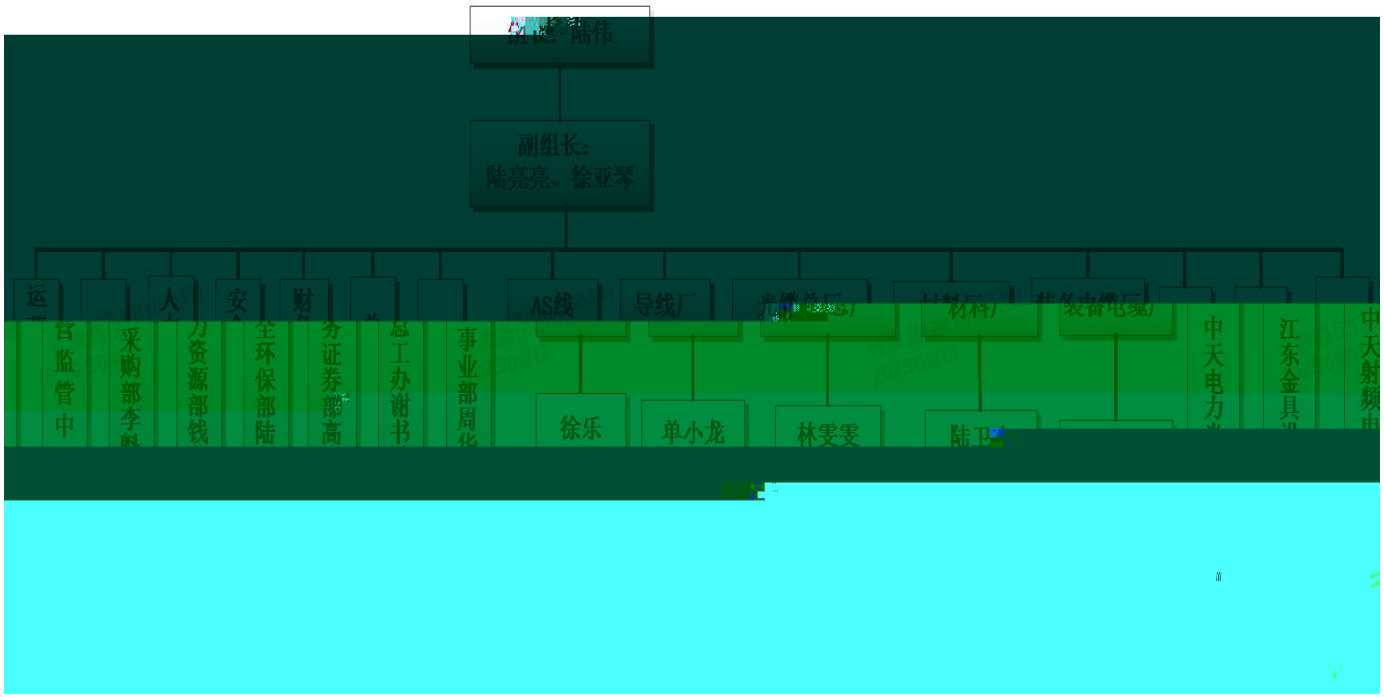

江东金具设备有限公司
总经办
金具工厂
绝缘子工厂
支架工厂
总工办
财务部
安环部
人力资源部
质量监管部
采购部
海外部
市场部
锻造车间
铸造车间
绞丝车间
装配车间
绝缘子车间
支架车间
技术工艺部
研发部
数字化部
原材料仓库
成品库


总经理
管理者代表

		/ -	
		/	

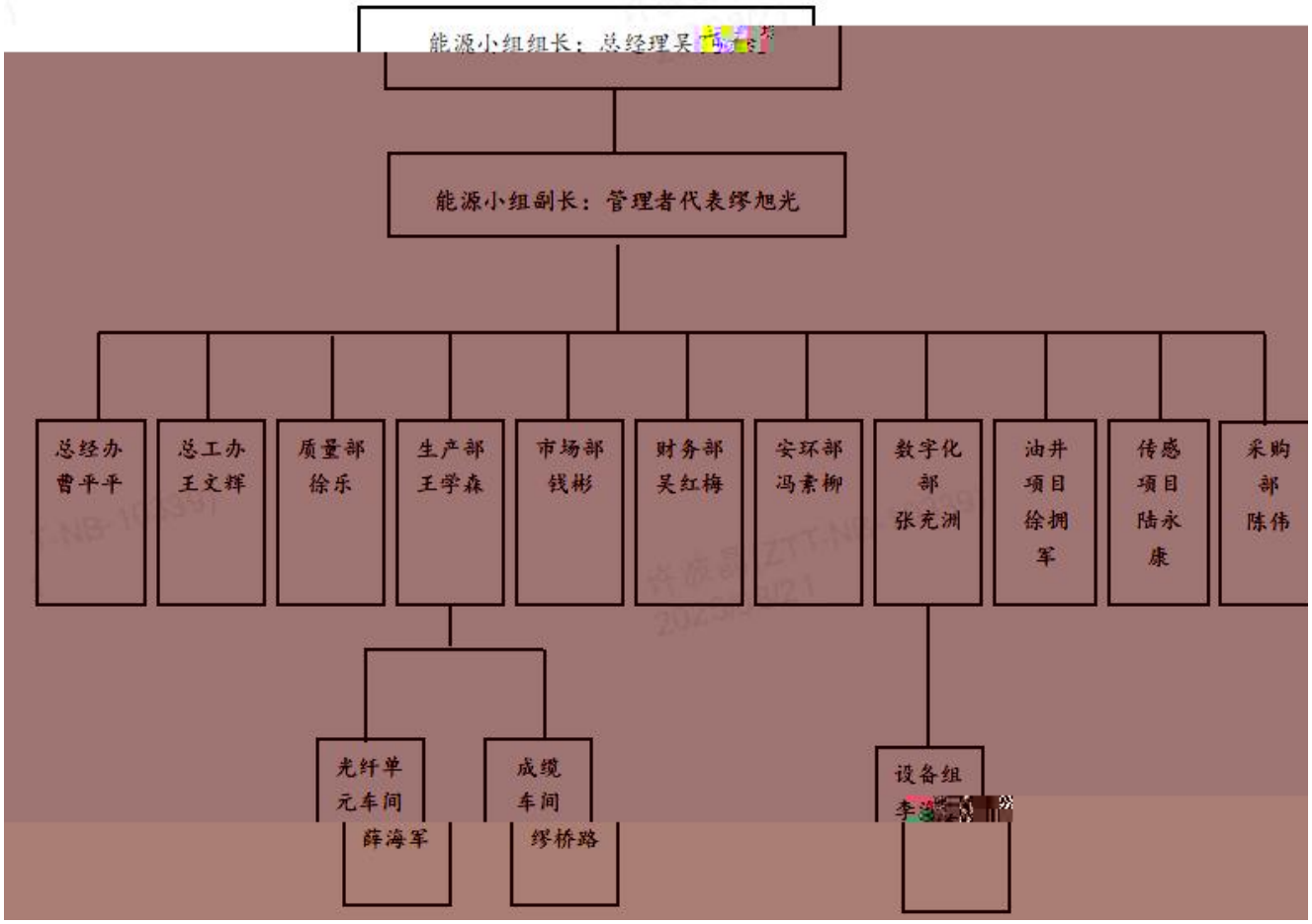

中天射频
总经理
总工办
质量部
设备部
生产部
海外销售部
财务部
供应部
高温缆销售部
市场部
商技中心
总经办
技术部
售后服务科
检测室
检测中心
机电科
机械科
光电混合缆车间
连接器/组件车间
信号缆/通信网络缆车
射频车
高温缆车间
原材料仓库
考核科
成品仓库
订单履行组
安环部
人事部
行政部
研发部
数据电缆产品线
光电复合缆产品线
射频工艺科
信号缆工艺科
连接器项目组
高温缆产品线
售前全球服务科
车间工艺组
车间调度组
车间工艺组
车间调度组
车间工艺组
车间调度组
车间工艺组
车间调度组

		/ -	
		/	

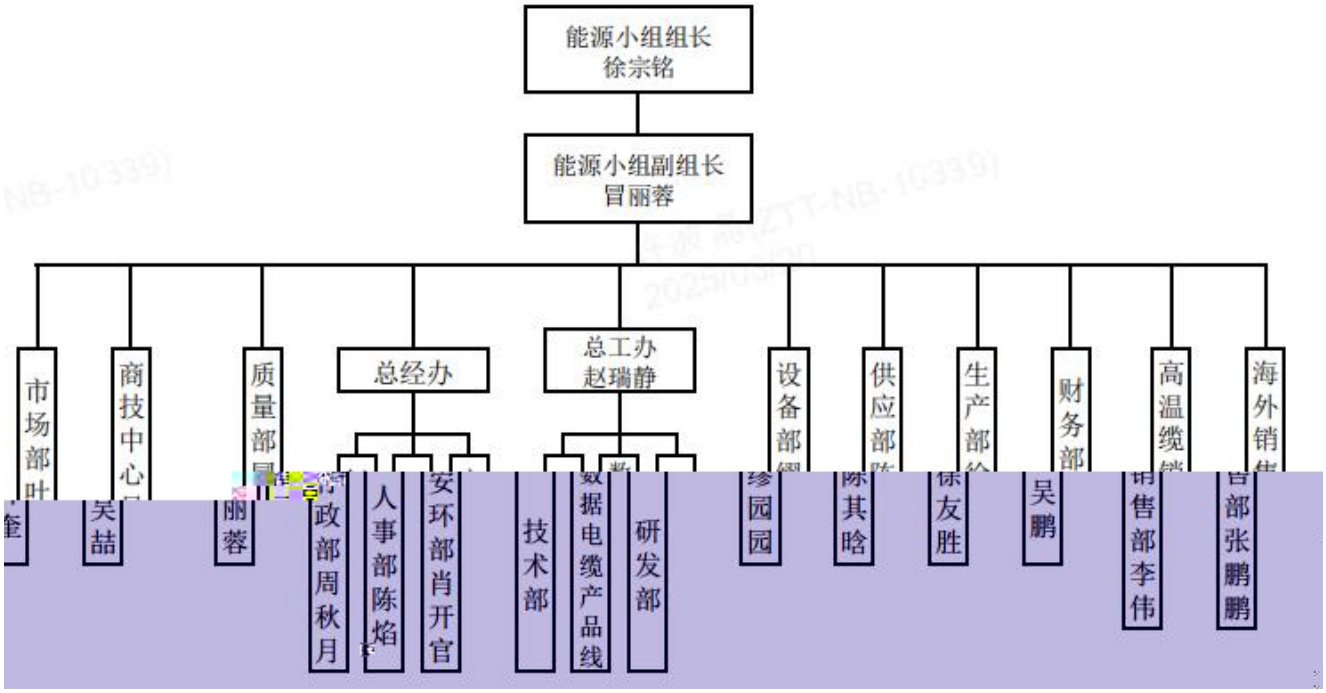


副组长：
陆亮亮、徐亚琴
AS线
导线厂
徐乐
单小龙
林雯雯

组长：冒新国


能源小组组长：总经理吴
能源小组副长：管理者代表缪旭光
总经办
曹平平
总工办
王文辉
质量部
徐乐
生产部
王学森
市场部
钱彬
财务部
吴红梅
安环部
冯素柳
数字化部
张充洲
油井项目
徐拥军
传感项目
陆永康
采购部
陈伟
光纤单元车间
薛海军
成缆车间
缪桥路
设备组

		/ -	
		/	


能源小组组长
徐宗铭
能源小组副组长
冒丽蓉
市场部
商技中心
质量部
总经办
总工办
赵瑞静
设备部
供应部
生产部
财务部
高温缆
海外销
吴喆
丽蓉
政部周秋月
人事部陈焰
安环部肖开官
技术部
据电缆产品线
研发部
园园
其晗
友胜
吴鹏
售部李伟
部张鹏鹏

		/ -	
		/	

		/ -	
		/	

		/ -	
		/	

		/ -	
		/	

		/ -	
		/	

		/ -	
		/	